Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Касаткин Евгений Николаевич
Должность: Проректор по учебной работе
Дата подписания: 06.11.2026 10:39:31
Уникальный программный ключ:
9b3f8e0cff23e9884d694a62d683e68f7ad01d4e

«УТВЕРЖДАЮ»
Проректор по учебной работе
ФГБОУ ВО Кировский ГМУ
Минздрава России
Е. Н. Касаткин
25.08.2026 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН
ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
«ПОСТРОЕНИЕ ОБУЧЕНИЯ БЕРЕЖЛИВЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ НА ФАБРИКЕ ПРОЦЕССОВ»

(срок обучения 150 академических часов)

Категория слушателей: лица с высшим и средним профессиональным образованием (все специальности, в том числе образование, медицина, промышленность и другие), имеющие навыки применения бережливых технологий (обучение на фабриках процессов, семинары, тренинги, работа с проектами по улучшениям и др.)
Трудоемкость 150 академических часов
Форма обучения: очная форма обучения с применением дистанционных образовательных технологий

№ п/п	Наименование модулей, тем (разделов, тем)	Всего (ак. час. / зач.ед.)	В том числе						
			ДОТ		Очное обучение				
			ЭОР	формы контроля	Лекции	Практикумы, тренинги и др.	Самост. работа	Консультации	формы контроля
1.	**Модуль 1. «Подготовка к созданию фабрики процессов».**	**30/30**	**24**	**–**	**6**	**–**	**–**	**-**	**Промежуточный (оценка практических навыков)**
1.1	Практические задания по бережливому управлению: выполнение практикумов с целью отработки навыка обучения и	6/6	6	–	–	–	–	–	–

	закрепления знаний по инструментам и методам бережливого производства.								
1.2	Изучение информационных материалов.	4/4	4	–	–	–	–	–	–
1.3	Прохождение входного тестирования.	2/2	2	–	–	–	–	–	–
1.4	Подготовка структуры сценария фабрики процессов: формирование основных разделов сценария фабрики, апробация, консультирование перед очным модулем.	18/18	12	–	6	–	–		–
2.	**Модуль 2. «Проектирование фабрики процессов. Алгоритм обучения бережливым технологиям. Ключевые компетенции тренера, проводящего обучение бережливым технологиям».**	**40/40**	–	**–**	**3**	**33**	4	**–**	**Промежуточный (оценка практических навыков)**
2.1	Место фабрики процессов в эффективном обучении. Проектирование Фабрики процессов: структура, сценарий, раунды.	4/4	**–**	**–**	2	2		**–**	–
2.2	Практикум «Моя новая фабрика процессов»	6/6	**–**	**–**	–	6		–	–
2.3	Фабрика процессов «Изготовление браслетов»	8/8			–	8		–	–
2.4	Алгоритм обучения бережливым технологиям. Цикл Колба. Практикум «Постановка навыка бережливых технологий»	6/6	**–**	**–**	1	5		**–**	–
2.5	Фабрика «Эффективная организация процессов и пространства» или другая фабрика процессов (1 раунд)	6/6	**–**	**–**	–	6	–	**–**	–
2.6	Оценка эффективности достижения целей между раундами фабрики процессов.	2/2	**–**	**–**	–	2	–	**–**	–
2.7	Подготовка своих сценариев фабрик процессов.	4/4	**–**	**–**	**–**	**-**	4	**–**	**–**
2.8.	Тренинг «Трудный участник». Причины и виды сопротивления. Подходы работы тренера.	4/4				4			
3.	**Модуль 3. «Совершенствование фабрики процессов. Оценка улучшенной фабрики процессов. Результат достигнутого уровня».**	**48/48**	**12**	**–**	**1**	**7**	**–**	**28**	**Промежуточный (оценка улучшенной Фабрики процессов)**

3.1	Доработка имеющейся фабрики процессов. Подготовка презентации и видеоматериалов по улучшенной фабрике процессов	12/12	12	–	–	–	–	–	–
3.2	Оценка улучшенной фабрики процессов. Результат достигнутого уровня	12/12		–	–	–	–	12	–
3.3	Индивидуальное консультирование по доработке сценария фабрики процессов	16/16	–	–	–	–	–	16	–
3.4	Речевые технологии в работе тренера на фабрике процессов	2/2	–	–	1	1	–	–	–
3.5	Тренинг на постановку навыков передачи методов бережливых технологий при обучении	6/6	–	–	–	6	–	–	–
4.	**Модуль 4. «Командообразование на фабрике процессов. Итоговая аттестация».**	**32/32**	**–**	**–**	**–**	**32**	–	**–**	**Промежуточный (оценка практических навыков)**
4.1	Командообразование на фабрике процессов. Групповая динамика.	8/8	–	–	–	8	–	–	–
4.2	Дебрифинг между раундами и итоговый дебрифинг. Обратная связь: виды, формы	8/8	–	–	–	8	–	–	–
4.3	Итоговая аттестация	16/16	–	–	–	16	–	–	**Зачет (тестирование, защита Фабрики процессов)**
	Итого:	**150/150**	**36**	–	**10**	**72**	**4**	**28**	

Разработчик программы:
Директор УМЦ «Фабрика процессов» С.Д. Мазунина

Специалист по УМР УМЦ «Фабрика процессов» О.В. Пысина

СОГЛАСОВАНО:
Специалист по УМР Центра НМО Н.С. Кузнецова

Руководитель Центра НМО С.В. Романовская